

Realismus in der Projektarbeit – ein Widerspruch zu operational Excellence?

Spitzenunternehmen wollen an der Spitze bleiben. Entsprechend hoch ist die Dynamik, mit der sie sich erfolgreich verändern und auf neue Herausforderungen eingehen. Doch wodurch zeichnen sich diese Firmen besonders aus? In welchen entscheidenden Bereichen sind sie immer wieder führend? Eines beherrschen sie gemeinsam und in hohem Masse: Die Projektarbeit! Abgeleitet von der Strategie und integriert in ein ausserordentlich professionell geführtes Portfolio führen sie Projekte sehr erfolgreich und konsequent. Kompetent sind diese Firmen vor allem aber auch in der Durchführung des einzelnen Projekts selbst bzw. im eigentlichen Projektmanagement. Und wie sieht es diesbezüglich bei Ihnen aus? Ist Excellence in der Projektarbeit auch ihr Ziel?



Veränderungsdruck und -geschwindigkeit sind letztlich Ursache dafür, dass Excellence in der Unternehmensentwicklung - und damit generell im Projektmanagement - heute eine enorm gestiegene Bedeutung erlangt hat. Anpassungen auf den Ebenen Strategie, Prozesse, Organisation und auch Systeme und Technik, erfolgen gezielt und immer konsequent mittels Projekten. Bei Ihnen auch?

Wie würden Sie die Professionalität bezüglich Ihren Projekten bezeichnen? Wie einfach und schnell könnten Sie den Gesamtumfang beziffern, mit welchem Ihr Bereich in Projekten engagiert ist? Wie präsentiert sich die aktuelle Ressourcen-, Kosten- und Risikosituation? Welche Vorlaufzeit müssten Sie zum Erstellen von Entscheidungsgrundlagen haben, um ein aktuelles Gesamtbild bezüglich Linien- und Projektaufgaben zu gewinnen? Die Stichworte hierfür kennen Sie: Projektportfolio, Projektmanagement, -controlling, Risiko Assessment und dergleichen.

Ihr Nutzen

Ihre Unternehmensentwicklung erfolgt gemäss den festgelegten strategischen Prioritäten. Sie erbringen Ihre Leistungen konsequent und basierend auf den vereinbarten Vorgaben mit Ihren internen und externen Kunden. Sie kennen die relevanten Risiken in den Projekten und beherrschen sie jederzeit, Sie führen die Projekte professionell und verfügen über transparente Kosten und stufengerechte Führungsinformationen.

○ Unsere Leistungen

- **Projektportfoliomanagement:**
Gemeinsame Formulierung von Auftrag und Zielen eines PPM; Entwicklung und Einführung der betrieblichen Abläufe und Organisation
- **Projektrisikomanagement:**
Ermittlung der für die Durchführung Ihrer Projekte gegebenen Risikoprofile und Erfolgsfaktoren; Anpassung/Entwicklung des geeigneten Beschreibungs- und Klassierungsrasters; Definition von Verantwortlichkeiten, Abläufen und Periodizitäten; Ausbildung und Betreuung der involvierten Personen
- **Projektmanagement:**
Gemeinsame Formulierung des Auftrags, Coaching des Projektleiters oder bei Bedarf zeitlich befristete Übernahme des Projektmanagements durch ibe, Unterstützung bei der Durchsetzung von Projektmanagementprozessen und des Change Managements
- **Project Assessment:**
Strukturierte und umfassende Beurteilung laufender oder abgeschlossener Projekte; Ableitung von Empfehlungen und realistischen Umsetzungsvorschlägen (Vorgehen, Verantwortliche, Umsetzungskontrolle)

○ Referenzen

Die ibe hat in den vergangenen Jahren eine Vielzahl von strategisch wichtigen Projekten bei Versicherungen und Banken in enger Zusammenarbeit mit den Fach- und Logistikbereichen durchgeführt. Weiter waren wir verantwortlich für den Aufbau und die Einführung von diversen Projektportfolio- und Risiko-beurteilungssystemen bei verschiedenen Kunden.

○ Kontakt

*ibe institute of business excellence AG
Grindelstrasse 6
CH-8304 Wallisellen
Mail: ibe@ins-be.com
Tel. ++41 +44 774 12 55
Fax ++41 +44 774 12 59*

www.ins-be.com