

Projektaudit - Beurteilung und Erfolgsicherung von Projekten

Aus unseren mehrjährigen Performance Analysen und Benchmarking Untersuchungen in der Finanzbranche erhärtet sich das wirtschaftliche Bild der Unternehmen: Die Kosten im operativen Geschäft sind in bedeutenden Bereichen gesenkt und einem strikten Regime unterstellt, die Initiativen beim Neugeschäft ermöglichen wiederum substanzielles Wachstum.

Die Bedeutung der Projekte und damit die Entwicklung des Unternehmens hat parallel zu diesen betrieblichen Veränderungen wiederum stark zugenommen. Das Management und Controlling dieser Vorhaben sind hingegen ungenügend an den geänderten Stellenwert des Projektgeschäfts angepasst worden. In der Steigerung der Effektivität, der Effizienz und damit des Mehrwerts im Projektgeschäfts sind nach wie vor vergleichsweise hohe Nutzenpotenziale unausgeschöpft. Ein externes, unabhängiges, Audit oder Assessment von ausgewählten Projekten unterstützt Sie, diese Potenziale systematisch zu realisieren, Projekte aus der Krise zu führen, Unsicherheiten über den Verlauf von Vorhaben zu klären oder diese wiederum „auf den richtigen Weg zu führen“. Ein gezieltes Audit unterstützt Sie, Fehlentwicklungen rechtzeitig zu erkennen, den Erfolg sicherzustellen und reduziert dadurch Kosten und Risiken.



Erfolgreiche Unternehmensentwicklung setzt erfolgreiche Projekte voraus! Unser Kennzahlensystem aus den Benchmarking Analysen ermöglichen klare Aussagen wie diese geführt und vorhandene Nutzenpotenziale konsequent realisiert werden müssen. Gepaart mit den Erfahrungen aus vielfältigen Kundenprojekten verfügen wir über eine einzigartige Kompetenz und Professionalität, Projekte bezüglich verschiedenen Audit Zielen zu beurteilen und entsprechende Massnahmen vorzuschlagen und bei Bedarf auch selber durchzusetzen.

Eine objektive Beurteilung, ein Audit des Projekts verlangt Unabhängigkeit von der zu beurteilenden Organisation und dessen Funktionsträgern. Nur so ist es möglich, notwendige Massnahmen zur Sicherung des Erfolgs und Einhaltung der budgetierten Kosten, der Risiken und deren Management etc. ohne Einschränkung transparent aufzuzeigen. ibe hat in diesem Bereich nicht nur ausgewiesene und umfassende Erfahrung, sondern verfügt aus den Benchmarking Projekten und Auswertungen ständig über ein aktuelles und breites Know-How über die Practices in den Unternehmen selbst. Diese objektive Kompetenz aus den Performance Analysen ist bedeutend weitreichender und tiefer als sie aus Projekterfahrungen allein gewonnen werden kann.

○ Unsere Leistungen

- **Projekt Audit:**
Unabhängige und systematische Beurteilung laufender oder abgeschlossener Projekte zur Identifikation von Problembereichen, erforderlichen Massnahmen zur konsequenten Ausschöpfung von vorhandenen Nutzenpotenzialen, Analyse, Beurteilung und Empfehlungen bzgl. Zielausrichtung, Projektmanagement und -leistung, Organisation & Rollen, Methoden & Werkzeuge, Prozesse etc., Unterstützung bei der Umsetzung der erforderlichen Massnahmen
- **Projektportfoliomanagement:**
Gemeinsame Formulierung von Auftrag und Zielen eines PPM; konsequentes Alignment mit dem Strategie- und Planungsprozess, Entwicklung und Einführung der betrieblichen Prozesse
- **Projektrisikomanagement:**
Gezielte Ermittlung der für die Durchführung Ihrer Projekte gegebenen Risikoprofile und der Erfolgsfaktoren; Anpassung/Entwicklung des geeigneten Beschreibungs- und Klassierungsrasters; Definition von Verantwortlichkeiten, Abläufen und Periodizitäten; Ausbildung und Betreuung der involvierten Personen
- **Projektmanagement:**
Gemeinsame Formulierung des Auftrags, Coaching des Projektleiters oder auf bei Bedarf zeitlich befristete Übernahme des Projektmanagements durch ibe, Unterstützung bei der Durchsetzung von Projektmanagementprozessen und des Change Managements

○ Referenzen

Die ibe hat in den vergangenen Jahren eine Vielzahl von strategisch wichtigen Projekten bei Versicherungen und Banken in enger Zusammenarbeit mit den Fach- und Logistikbereichen durchgeführt. Bei derselben Kundschaft führen wir im Auftrag Audits, Assessments im Bereich Projekte aber auch über Prozesse (-management) und Organisationen durch. Wir waren verantwortlich für den Aufbau und die Einführung von verschiedenen Projektportfolio- und Risikobeurteilungssystemen. Gerne sind wir bereit, Ihnen die Aufträge und deren erfolgreiche Durchführung eingehender vorzustellen.

○ Kontakt

*ibe institute of business excellence AG
Grindelstrasse 6
CH-8304 Wallisellen
Mail: info@ins-be.com
Tel. ++41 +44 774 12 55
Fax ++41 +44 774 12 59*

www.ins-be.com